*7 priedas. Projekto rizikų grupės, veiksniai ir rizikų valdymo būdai*

| **Eil. Nr.** | **Rizikų grupė** | **Rizikų veiksniai**  Iš viso rizikų veiksnių sąrašo atrenkami ir paliekami tik tie veiksniai, kurie turi įtakos projektui | **Paaiškinimas** (detalizavimas)  Rizikų grupė detalizuojama, aprašant jos priežastį ir galimą poveikį projektui atsižvelgiant į visus aktualius rizikos veiksnius. | **Valdymo priemonės**  Nurodomos priemonės, kurių pareiškėjas imsis nurodytai rizikų grupei valdyti, ir joms įgyvendinti reikalingi ištekliai. |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 1. | Projektavimo (planavimo) kokybės rizika\* | Viešojo subjekto užsakymu parengtas statinio techninio projektas ar atskiros jo dalys yra netikslios.  Projekto tikslai ir suplanuoti rezultatai neišsprendžia problemos, dėl kurios inicijuojamas projektas.  Projektavimo užduotis neleidžia pasiekti projekto tikslų ir suplanuotų rezultatų.  Projekto veiklos vėluoja dėl projektavimo paslaugų pirkimų procedūrų trukmės.  Netikslus mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir inovacijų (MTEPI) veiklų planas.  Projekto veiklos vėluoja dėl patentavimo veiklos.  Projektavimo paslaugų kaina nukrypsta nuo planuotos.  Projektavimo paslaugų trukmė nukrypsta nuo planuotos.  Viešasis subjektas pirmikų metu metu neatskleidė/atskleidė žemės sklypo (-ų) valdymo, naudojimo ir disponavimo apribojimus.  Paaiškėja iš anksto nežinomi apribojimai dėl kultūros paveldo apsaugos reikalavimų.  Neįvertinami iš anksto žinomi kultūros paveldo apsaugos reikalavimai.  Projektavimo paslaugų teikimo metu paaiškėja viešojo sektoriaus parengtų poveikio aplinkai vertinimo ar atrankos dokumentų netikslumai/trūkumai.  Projektavimo paslaugų teikimo metu paaiškėja privataus sektoriaus parengtų poveikio aplinkai vertinimo ar atrankos dokumentų netikslumai/trūkumai.  Projektavimui reikalingi dokumentai, kurių prieinamumą įpareigotas užtikrinti viešasis subjektas, nėra prieinami per nustatytą terminą.  Pasireiškia nenugalimos jėgos aplinkybės projektavimo (planavimo) metu.  Viešasis sektorius projektavimo etape pakeičia nustatytus reikalavimus infrastruktūrai (įskaitant neesminius pakeitimus).  Vėluojama išduoti projektavimui pradėti reikalingus dokumentus, nors jiems gauti yra pateikti visi nustatytus reikalavimus atitinkantys dokumentai (ginčo dėl dokumentų turinio nėra).  Kyla ginčai dėl projektavimui reikalingų dokumentų kokybės bei turinio. |  |  |
| 2 | Įsigyjamų (atliekamų) rangos darbų kokybės rizika | Sukeliama žala aplinkai atliekant rangos darbus nekilnojamo turto objekte.  Privatus subjektas neužtikrina rangos darbų kokybės dėl informacijos apie objekto būklę neprieinamumo.  Privatus subjektas neužtikrina rangos darbų kokybės disponuodamas visa informacija apie perduodamo objekto būklę.  Rangos darbų kokybė neužtikrinama dėl nepalankių oro sąlygų.  Rangos darbų kokybė neužtikrinama dėl technologinių procesų organizavimo.  Rangos darbų kokybė neužtikrinama dėl teisės aktais nustatytų kokybės reikalavimų pasikeitimo rangos darbų vykdymo metu.  Rangos darbų kokybė neužtikrinama dėl žmogiškųjų išteklių.  Vykdant rangos darbus sukeliama žala gretimose teritorijose esančiam turtui.  Paaiškėja iš anksto nežinomi rangos darbų apribojimai dėl archeologinių ir kultūros paveldo apsaugos reikalavimų.  Viešas sektorius rangos darbų vykdymo etape pakeičia reikalavimus rangos darbų kokybei (įskaitant neesminius pakeitimus).  Reikalavimai rangos darbų kokybei pakeičiami privataus subjekto iniciatyva ir/arba reikalavimu.  Rangos darbų kokybė neužtikrinama dėl technologinių išteklių tinkamumo ir pakankamumo.  Rangos darbų kokybė neužtikrinama dėl komunalinių paslaugų kainos bei kokybės.  Rangos darbų kokybė neužtikrinama dėl žaliavų, medžiagų ir mechanizmų prieinamumo ir kokybės.  Rangos darbų kokybė neužtikrinama dėl subrangovų veiksmų ar neveikimo.  Pasireiškia nenugalimos jėgos aplinkybės rangos darbų vykdymo metu.  Rangos darbų kokybė neužtikrinama dėl MTEPI veiklų plano. |  |  |
| 3 | Įsigyjamų (atliekamų) paslaugų kokybės rizika | Sukeliama žala aplinkai teikiant paslaugas.  Paslaugų teikimo kokybė neužtikrinama dėl infliacijos, kurios faktinis dydis neatitinka naudoto finansiniame veiklos modelyje.  Paslaugų teikimo kokybė neužtikrinama dėl subrangovų veiksmų ar neveikimo.  Paslaugų teikimo kokybė neužtikrinama dėl technologinių procesų organizavimo.  Viešasis sektorius paslaugų teikimo metu pakeičia nustatytus reikalavimus (įskaitant neesminius pakeitimus).  Paslaugų teikimo kokybė neužtikrinama dėl žmogiškųjų išteklių kokybės ir prieinamumo.  Pasireiškia nenugalimos jėgos aplinkybės (paslaugų teikimo metu). |  |  |
| 4 | Įsigyjamų (pagaminamų) įrangos, įrenginių ir sukuriamų produktų ar kito turto kokybės rizika | Sukeliama žala aplinkai, kuriant įrangą, įrenginius ar kitą ilgalaikį turtą.  Įrangos, įrenginių ar kito turto sukūrimo kokybė neužtikrinama dėl subrangovų veiksmų.  Viešasis sektorius įrangos, įrenginių ir kito ilgalaikio turto gamybos ir tiekimo metu pakeičia reikalavimus jų kokybei (įskaitant neesminius pakeitimus).  Įrangos, įrenginių ar kito ilgalaikio turto kokybė neužtikrinama dėl žmogiškųjų išteklių.  Pasireiškia nenugalimos jėgos aplinkybės kuriant įrangą, įrenginius ar kitą ilgalaikį turtą.  Reikalavimai įrangai, įrenginiui ar kitam ilgalaikiam turtui pakeičiami privataus subjekto iniciatyva ir/arba reikalavimu. |  |  |
| 5 | Nepakankamo finansavimo rizika | Nuostoliai dėl skirtingų finansavimo sąnaudų ir veiklos pajamų valiutų.  Finansavimo poreikis pasikeičia dėl padidėjusių investicijų išlaidų.  Pagrindinės paskolos suteikimo sąlygų įvykdymas.  Pasikeičia pagrindinės paskolos tarpbankinių paskolų palūkanų norma.  Finansavimo poreikis pasikeičia dėl pridėtinės vertės mokesčio tarifo pasikeitimo.  Finansavimo poreikis pasikeičia dėl bet kurio mokesčio išskyrus pridėtinės vertės mokestį ar rinkliavos tarifo pasikeitimo.  Finansavimo poreikis pasikeičia dėl subsidijų sumos pasikeitimo.  Finansavimo poreikis pasikeičia dėl finansinių instrumentų forma teikiamo finansavimo sumos pasikeitimo.  Finansavimo poreikis pasikeičia valstybės pagalbos teikimo taisyklių pažeidimo.  Finansavimo poreikis pasikeičia dėl galimybės įkeisti turtą panaikinimo.  Finansavimo poreikis pasikeičia dėl subrangovų veiksmų ar neveikimo. |  |  |
| 6 | Rinkai pateikiamų produktų (paslaugų, prekių) tinkamumo rizika | Vėluojama pradėti teikti paslaugas, prekes ar produktus.  Viešasis sektorius pakeičia nustatytus kokybės reikalavimus pasibaigus investavimo procesui.  Nėra gauti reikalingi leidimai (licencijos).  Žmogiškųjų išteklių kvalifikacija ir kompetencija nėra tinkama.  Naudojamos netinkamos technologijos.  Naudojamos netinkamos žaliavos ir medžiagos.  Nustatomi nauji reikalavimai pasibaigus investavimo procesui.  Infrastruktūra visiškai ar iš dalies nėra tinkama teikti sutarties nuostatas atitinkančias paslaugas, prekes ar produktus.  Turtas, naudojamas teikti paslaugas, tiekti prekes ar gaminti produktus paimamas (ekspropriacija, nacionalizacija, kt.) visuomenės poreikiams. |  |  |
| 7 | Paklausos rinkai pateikiamiems produktams (paslaugoms, prekėms) rizika | Pasikeičia konkurentų skaičius ir jų vykdoma veikla.  Pasikeičia vartotojų nuomonė apie teikiamas paslaugas, prekes ar produktus.  Pakeičiama kainodara.  Pasikeičia demografiniai veiksniai.  Senėja technologijos. |  |  |
| 8 | Turto likutinės vertės projekto ataskaitinio laikotarpio pabaigoje rizika | Nukrypstama nuo infrastruktūros būklės palaikymo plano.  Netiksliai suplanuotos infrastruktūros būklės palaikymo išlaidos.  Informacijos trūkumas apie turto naudojimą per ataskaitinį laikotarpį.  Nustatyti perduodamo turto valdymo, naudojimo ir disponavimo teisių apribojimai dėl sandorių su trečiosiomis šalimis. |  |  |

*\* Kai rangos darbai nėra numatomi projekte, projektavimo rizika yra suprantama kaip projekto planavimo kokybės rizika.*